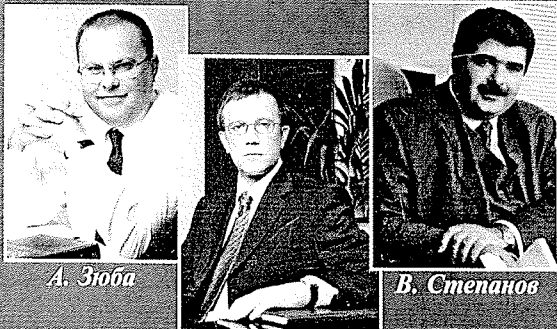


Стратегия и тактика успеха



А. Зюба

В. Степанов

Ю. Монастырский

Юридическая фирма «Монастырский, Зюба, Степанов и Партнеры» была создана в январе 1991 года тремя выпускниками МГИМО. В начале будущего года компании исполняется 15 лет. Это серьезный возраст и доказательство того, что стратегия развития, избранная в самый беспокойный период новейшей российской истории тремя молодыми юристами, оказалась верной.

Считается, что первый закон удачного старта бизнеса — используй свои сильные стороны там, где конкуренция невысока. В полном соответствии с этим законом выпускники и аспиранты МГИМО Юрий Монастырский, Владимир Степанов и Александр Зюба начали осваивать непанханую целину российского рынка юридического сопровождения международного бизнеса, используя преимущества своего образования: достаточно высокую сравнительно-правовую подготовку и специализированное знание иностранных языков.

— Мы стали оказывать юридические услуги в то время, когда деловая и предпринимательская среда в России только-только начинала формироваться, — вспоминает Юрий Монастырский, управляющий партнер компании. — Это был удачный момент, потому что мы практически были первыми, и нам сразу удалось получить заказы на правовое сопровождение сложных и крупных проектов от наиболее успешных и динамично растущих компаний. Помимо этого, мы с самого начала 90-х стали обслуживать известнейших иностранных инвесторов, для которых наши услуги оказались более эффективными, оперативными и менее затратными, чем таковые международных юридических фирм, постепенно приходивших на наш рынок и открывающих свои офисы в Москве и Санкт-Петербурге.

Таким образом, благодаря удачному стечению обстоятельств и верному стратегическому планированию молодая компания стартовала стремительно. Но каждый бизнес переживает свои взлеты и падения, и даже очень успешный старт совсем не гарантирует долгого процветания. Сегодня рынок юридических услуг в России представлен и российскими, и западными компаниями, и конкуренция на нем достаточно высока. Чтобы кренко стоять на ногах в такой ситуации, нужна и стратегия, и тактика развития, и особый взгляд на то, какой должна быть компания.

— Хотя мы целенаправленно ориентированы на сегмент рынка юридических услуг в сфере международного и крупного российского бизнеса, нельзя сказать, что мы жестко конкурируем с коллегами из представительств крупных западных юридических компаний, — считает Юрий Монастырский. — В свое время, изначально не имея у себя департаментов по разрешению споров, они рекомендовали нас своим клиентам как российскую фирму, наиболее заметную из занимающихся именно судебными и арбитражными спорами. Мы, в свою очередь, привлекали их специалистов в случае необходимости заключения и юридического содействия по иностранному праву — английскому, нью-йоркскому, немецкому и т.п. И сегодня я считаю, что именно благодаря профессиональным контактам и опыту работы в этих фирмах некоторых наших сотрудников нам удалось увидеть и освоить так называемый «западный» стандарт юридических услуг, выработанный веками, когда адвокат и юрист должны всецело посвятить себя решению проблем клиента, при этом ни в коем случае не нарушая закон.

Сегодня «МЗС и Партнеры» — компания, действующая во многих отраслях правовой деятельности и специализирующаяся на сложных вопросах права; способная оказывать комплексное юридическое содействие крупному бизнесу — российскому и иностранному. В число правовых специализаций компании входит юридическое сопровождение во всех областях предпринимательской деятельности (по общепринятой типологии, их насчитывается 30), кроме таможенного права.

— Мы стремимся четко отслеживать тенденции рынка и всегда предлагать высокий уровень юридических услуг именно там, где это нужно нашим клиентам, — рассказывает Юрий Монастырский. — Например, в последнее время особенно бурно развиваются проекты в области интеллектуальной собственности

и спорта. В активе фирмы уже есть сопровождение сделок по продаже футбольных клубов, консультирование клиентов по вопросам спортивного арбитража. Кстати, квалифицированные услуги в области правового сопровождения спорта — сегодня в России редкость.

Итогом 15 лет работы стала высокая оценка компании различными отечественными и зарубежными профессиональными ассоциациями и рейтинговыми агентствами. Пять лет назад «МЗС и Партнеры» вошла в списки самых рекомендуемых ими компаний для привлечения к юридическому сопровождению как судебных, так и корпоративных проектов в России.

Эти рейтинги авторитетны и признаны всем мировым бизнес-сообществом, потому что создаются путем анонимного опроса клиентов и западного юридического сообщества, работающего в России.

Согласно международному юридическому справочнику PLC Global Counsel Handbooks: Dispute Resolution «Монастырский, Зюба, Степанов & Партнеры» — одна из двух российских фирм, имеющих самый высокий рейтинг и наиболее рекомендуемых для привлечения к разрешению споров в России. Благодаря постоянному задействованию в правовом обеспечении крупных сделок компания включена в справочник «Лучшие юридические фирмы в области финансов в мире» (The Guide to the World's Leading Financial Law Firms. International Financial Law Review (IFLR) 1000. «МЗС и Партнеры» также входит в рейтинг фирм в области судебной и арбитражной практики справочника Chambers Global Guide to the World's Leading Lawyers в качестве лучшей российской юридической фирмы; включена в справочники серии The Legal 500 и рекомендована для использования в областях банковского, финансового, корпоративного и коммерческого права, слияний и поглощений, а также разрешения споров в области судебного и арбитражного процесса в сфере корпоративного и коммерческого права.

Что и говорить, достойный итог 15 лет работы. А концептуальное своеобразие компании позволяет надеяться, что и в будущем «МЗС и Партнеры» останутся на волне успеха:

— Сегодня мы уверенно чувствуем себя на рынке и качество работы ставим превыше других элементов успеха, — утверждает Юрий Монастырский. — Именно поэтому мы, например, не ставили своей целью экстенсивное развитие компании, открытие региональных представительств, что, на наш взгляд, немедленно ведет к некоторой утрате качества услуг. Все наши сотрудники — юристы высокой квалификации, постоянно работающие над собой и активно занимающиеся профессиональным ростом. Наши юристы сохраняют вкус к юридической науке, общению с учеными-правоведами, участию в различных профессиональных мероприятиях. Мы — одна из немногих российских юридических фирм, которая регулярно публикует свою практику, причем в аспекте, который всегда представляет явный научный интерес. При этом мы не ставим своей целью получение разного рода титулов, грамот и должностей в общественных объединениях, считая, что это отвлекает от главного и даже может ввести клиента в заблуждение относительно действительной эффективности и профессиональности наших услуг. Тем не менее мы всегда участвуем в наиболее престижных проектах и ведем сегодня самые громкие дела. Например, в прошлом году, представляя интересы самого крупного инвестиционного фонда из Швеции, мы участвовали в рассмотрении иска, имевшего цену свыше 1 млрд. долларов.

История и современность компании — всего лишь свидетельство того, как качество услуг в совокупности с постоянным совершенствованием бизнес-системы выигрывает конкурентные войны. Остается надеяться, что этому примеру всегда будут следовать и «МЗС и Партнеры», и другие достойные представители российского бизнеса.

Наталья Гальперина

Справка «Коллегии»:

Когда верстался номер, в коллегии адвокатов «Монастырский, Зюба, Степанов & Партнеры» произошли кадровые изменения. **Александр Кандыба, Евгений Левинский и Антон Александров** стали старшими юристами коллегии.

Такое решение принято партнерами на основании отзывов клиентов «МЗС & Партнеры». Последние громкие дела, которыми занималась коллегия, потребовали от младших юристов максимальной результативности. Несмотря на сложность разрешаемых

правовых вопросов, они проявили свои лучшие профессиональные качества, в связи с чем и были переведены на более высокую позицию.

Редакция желает старшим юристам коллегии адвокатов «Монастырский, Зюба, Степанов & Партнеры» Александру Кандыбе, Евгению Левинскому и Антону Александрову дальнейших творческих успехов в сфере защиты законных прав и интересов физических и юридических лиц!